



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
كلية الزهراوي الجامعة

إعداد الخطة الاستراتيجية

2026-2021



المرحلة الثالثة: المحاور الأساسية لبناء الخطة
الاستراتيجية لكلية الزهراوي الجامعة

أعداد

لجنة صياغة الخطة الاستراتيجية

حزيران 2021

3- المحاور الأساسية لبناء الخطة الاستراتيجية لكلية الزهراوي

- ❖ رؤية المؤسسة التعليمية (كلية الزهراوي) .
- ❖ رسالة المؤسسة التعليمية (كلية الزهراوي) .
- ❖ التقييم .
- ❖ الاهداف العامة للكلية .
- ❖ الاهداف العملية .
- ❖ خطط العمل .
- ❖ مؤشرات الاداء الرئيسية .

3-1 رؤية كلية الزهراوي.....

أن تكون الكلية ضمن اكثر الكليات تميزا بالأبداع والريادة في مجال تخصصاتها الطبية والصحية وبما يلبي متطلبات المجتمع المتجددة والمقترنة مع التطورات التكنولوجية السريعة .

3-2 رسالة كلية الزهراوي

إعداد ملاكات طبية في تخصص طب الاسنان وتخصص الصيدلة وملاكات اخرى صحية في تخصص تقنيات المختبرات الطبية وتخصص التمريض لتكون مستقبلا كوادر علمية كفوة وبمستوى متميز من المعرفة والإبداع الطبي والصحي

3-3 التقييم

باعتبارها إحدى مؤسسات التعليم العالي الاهلية في العراق، تؤدي كلية الزهراوي الجامعة دوراً فعالاً في تحقيق التقدم والتطور للمجتمع من خلال الخدمات التعليمية التي تقدمها لشريحة واسعة من شبابنا الواعد، إضافة إلى نشاطاتها الأخرى في مجالات متعددة كالبحث العلمي الرصين والمساهمة في حل المشكلات التي يعاني منها المجتمع والمرتبطة بالتخصصات الطبية والصحية المختلفة في المجتمع

في السياق نفسه الذي تلعبه مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي العراقية في المساهمة في تطور البلد، تتبنى الكلية مجموعة من المبادئ والقيم التي تحكم أداؤها وهي :

- أ- بث روح الانتماء الوطني بين جميع العاملين في الكلية.
- ب- الأستاذ الجامعي قيمة عليا وثروة وطنية ورصيد علمي يجب المحافظة عليه.
- ت- النزاهة والشفافية في جميع الفعاليات التي تقوم بها الكلية.
- ث- التعامل بموضوعية مع جميع المشاكل التي تطرح من قبل العاملين في الكلية بمختلف مستوياتهم .
- ج- الابتعاد عن الأنانية وبث روح الفريق الواحد وتغليب المصالح العامة على المصالح الشخصية.
- ح- الالتزام بالقوانين التي تحكم أداء الكلية والتثقيف الدائم على التصرف بما تمليه أخلاقيات المهنة .

4-3 الاهداف العامة للكلية

1. التوسع المؤسسي الهادف إلى فتح آفاق علمية جديدة في ظل التحديات التي تواجه المجتمع والكلية .
2. نيل مكانة متقدمة من بين مؤسسات التعليم العالي المحلية والعربية والعالمية وتعزيز ثقة المجتمع بالجامعة .
3. تأهيل خريجين يمتلكون مهارات ومعلومات تلبي متطلبات العصر وسوق العمل.
4. أعضاء هيئة تدريس ذوي كفاءة ومهنية عالية ومعروفين محليا وعربيا وعالميا .

5-3 الاهداف العلمية

من أجل تحقيق الاهداف العامة للكلية ، هناك مجموعه من الاهداف العملية التي يجب تحقيقها في الفترة الزمنية المخصصة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية (2021-2026) ، لذا فهي تعتبر عن امور نهائية محددة ويمكن أجمالها بما يلي :

الهدف العام رقم (1) التوسع المؤسسي الهادف الى فتح آفاق علمية جديدة في ظل التحديات التي تواجه المجتمع والكلية .

يمكن تحقيق هذا الهدف العام من خلال انجاز الاهداف العملية التالية :

- 1-1 زيادة اعداد المقبولين في الدراسات الاولى والعليا من خلال استحداث التخصصات العلمية الحديثة وتوسيع الطاقات الاستيعابية .
- 2-1 توفير الملاكات الطبية والصحية الكفوة والمؤهلة لسد حاجة البلد اليها وفقا لمتطلبات الاسراع في تحقيق أهداف التنمية العلمية والاقتصادية والاجتماعية والمساهمة في تأمين الملاكات التدريسية للجامعات والكليات والمعاهد الفنية الطبية .
- 3-1 استحداث مسارات جديدة للتعليم الطبي والصحي والتدريب لمواكبة التطور العلمي والتكنولوجي في المجالات الطبية والصحية وبما ينسجم مع حاجات البلد .
- 4-1 استحداث الدراسات العليا للتخصصات الطبية النادرة منها ولكافة الاقسام الطبية والصحية ولمرحلة الدبلوم العالي والماجستير ..

الهدف العام رقم (2) نيل مكانة متقدمة من بين مؤسسات التعليم العالي المحلية والعربية والعالمية وتعزيز ثقة المجتمع بالكلية .

يمكن تحقيق هذا الهدف العام من خلال أنجاز الاهداف العملية التالية :

- 1-2 الايفاء بمعايير ضمان الجودة للحصول على الاعتماد البرامجي والمؤسسي بموجب المعايير الوطنية .
- 2-2 تعزيز دور الكلية في تطوير منظومة التعليم العالي العراقية والعربية والعالمية .
- 3-2 تعزيز دور الكلية في تطوير المجتمع المحلي ونيل ثقته .

4-2 تعزيز مكانة الكلية من خلال تطوير أساليب العمل والاتجاه نحو الكلية الذكية ..

الهدف العام رقم (3) : تأهيل خريجين يمتلكون مهارات ومعلومات تلبي متطلبات العصر وسوق العمل .

يمكن تحقيق هذا الهدف العام من خلال أنجاز الاهداف العملية التالية :

1-3 تطبيق المعايير الوطنية والعالمية التي من شأنها رفع جودة التعلم الجامعي .

2-3 ربط البرامج التعليمية بمتطلبات سوق العمل من خلال مشاركة أرباب العمل والخريجين في تطوير المناهج بشكل مستمر .

3-3 تمثيل الطلبة ضمن مجالس الاقسام ومجلس الكلية وأشراكهم في التحسين المستمر للعملية التعليمية .

4-3 زيادة رضا الطلبة عن الخدمات الجامعية التعليمية من خلال التحسين المستمر .

5-3 تحسين الخدمات الجامعية غير التعليمية المقدمة الى الطلبة من قبيل أماكن الاستراحة والترفيه .

6-3 الاهتمام برعاية وتشجيع الطلبة المبدعين على جميع المستويات ((العلمية ، الرياضية والفنية) .

7-3 دعوة موظفي القطاعين العام والخاص من ذوي التخصصات المناظرة لتخصصات الكلية للاشتراك في مناقشة مشاريع التخرج لمرحلة البكالوريوس .

الهدف العام رقم (4) أعضاء هيئة التدريس ذوي كفاءة ومهنية عالية ومعروفين محليا وعربيا وعالميا ..

يمكن تحقيق هذا الهدف العام من خلال أنجاز الاهداف العملية التالية :

1-4 التطوير المستمر لمهارات وقدرات أعضاء الهيئة التدريسية العلمية من خلال الدورات التدريبية وتكثيف المشاركة في المؤتمرات والندوات .

2-4 زيادة الاهتمام بأعضاء الهيئة التدريسية في الجوانب الصحية والاجتماعية .

3-4 ترسيخ القيم الجامعية وأخلاقيات المهنة لدى أعضاء الهيئة التدريسية .

4-4 زيادة رضا أعضاء هيئة التدريس عن الخدمات الجامعية .

5-4 توسيع العلاقات مع الجامعات والكليات المناظرة محليا وعربيا وعالميا .

الهدف العام رقم (5) : الاستمرار في انجاز ونشر بحوث علمية رصينة تخدم خطط التنمية والمجتمع .

يمكن تحقيق هذا الهدف العام من خلال أنجاز الاهداف العملية التالية :

1-5 تعزيز التعاون مع المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص لنقل المعرفة من خلال بحوث التخرج لطلبة المراحل المنتهية والتي تمثل حلوًا لمشاكل المجتمع .

2-5 التطوير والتحديث المستمر للبنى التحتية للبحث العلمي ((مختبرات ، مواد ، فرق عمل متعددة التخصصات)) .

3-5 زيادة نشر البحوث العلمية في المجالات العالمية الرصينة .

4-5 أعداد خطط الدراسات العليا التي تمثل الحاجة الفعلية للتخصصات العلمية وربطها بالمنح الخاصة بالدراسات العليا ((بعثات ، زمالات ، إجازات دراسية) .

الهدف العام رقم (6) : توظيف أمثل للموارد المالية والمادية للكلية مع تنويعها وتعظيمها .

يمكن تحقيق هذا الهدف من خلال أنجاز عدة أهداف عملية تتمحور حول محورين أولهما التوظيف الأمثل للموارد والثاني تنويع وتعظيم هذه الموارد .

المحور الاول : التوظيف الأمثل للموارد المالية والمادية للكلية .

1-6 تطوير عمل الاقسام الداخلية وصولاً للامثلية في ادارة هذا الملف .

2-6 اعتماد المشاريع المهمة التي يتم من خلالها توفير الانفاق للمفاصل التي تصرف عليها مبالغ كبيرة من الكلية .

المحور الثاني : تنويع وتعظيم الموارد المالية والمادية للكلية .

3-6 استحداث مركز الاستشارات الطبية والصحية :

استحداث مركز الاستشارات لزيادة النشاط العلمي والطبي والصحي فيه من خلال أشراك جميع الكفاءات والطاقات العلمية في الكلية ، وأعداد رسالة تعريفية شاملة للتخصصات الجيدة التي من المخطط استحداثها في الكلية مع الانفتاح على كافة الوزارات والمؤسسات الحكومية والاهلية عن طريق تشكيل لجان سائدة من الكفاءات الجامعية تأخذ على عاتقها عملية التنسيق المباشر مع القطاع الحكومي والقطاع الخاص ضمن السياقات المعمول بها وفق الضوابط المعتمدة .

4-6 مركز التدريب والتأهيل الطبي والصحي :

يعتبر مركز التدريب والتأهيل الطبي والصحي من أهم المفاصل الفاعلة المراد استحداثها في الكلية لما لها من دور فعال في تنمية قدرات ومهارات الطلبة من النواحي العلمية ذات الطابع العلمي التطبيقي وما يمتلكه المركز من معدات واجهزة ليكون احد اعمدة الكلية من خلال الانفتاح المباشر مع الوزارات والمؤسسات الحكومية والخاصة عن طريق تشكيل لجان سائدة من الكفاءات الجامعية لتأخذ على عاتقها عملية التنسيق المباشر مع القطاع الحكومي والقطاع الخاص ضمن السياقات المعمول بها وفق الضوابط المعتمدة .

5-6 مركز الزهراوي للبحوث الطبية والصحية

يعتبر المركز البحثي في كلية الزهراوي مهما في مجال البحث العلمي من خلال تفرغ منتسبيها للعمل البحثي وفي ظل الظروف الراهنة نضع رؤية جديدة من عمل أضافي الى المركز البحثي وهو السعي الحثيث لتكون البحوث المطلوبة ذات طابع تطبيقي ويتناول معضلة طبية او صحية لإيجاد الحلول لها وهو ناتج البحث العلمي ، لتكون هذه المراكز الرافد القوي لانعاش موارد الكلية من خلال اعتماد بحوثها في كافة الوزارات والمؤسسات الحكومية والقطاع الخاص .

الهدف العام رقم (7) : هيكل تنظيمي ملائم وجهاز اداري على درجة عالية من المهنية .

يمكن تحقيق هذا الهدف العام من خلال انجاز الاهداف العملية التالية :

1-7 تصميم هيكل تنظيمي يتوافق مع رؤية ورسالة الكلية ويحقق اهدافها .

2-7 اختيار القيادات الادارية وفق معايير موضوعية وضمن متطلبات الهيكل التنظيمي وبنظام النقاط .

3-7 تبسيط إجراءات العمل بما يسمح بإنجاز كافة المعاملات بسهولة ويسر ودقة وسرعه عاليتين مع توضيح تسلسل الاجراءات اللازم اتخاذها لإنجاز كل عمل للمراجعين سواء من داخل الكلية او خارجها .

4-7 التطوير المستمر للقيادات والكوادر الادارية العاملة في الكلية .

5-7 زيادة رضا العاملين في التشكيلات الادارية في الكلية وجعلهم يوقنون بان الكلية هي بيتهم الثاني .

الخطّة الاستراتيجيّة

2026-2021

قسم الصيدلة

كلية الزهراوي الجامعة

رؤية القسم

يكون قسم الصيدلة رائداً في التخصص الصيدلاني وتعزيز الصحة العامة للمجتمع والرعاية الصحية من خلال الابتكار في مجال التعليم الصيدلاني والبحوث والممارسات الصيدلانية.

رسالة القسم:

تخريج صيادلة ذوي كفاءة عالية في مهنة الصيدلة، ويحرصون على الالتزام بمعايير الخدمات الصيدلانية والأخلاقية للمهنة والعمل على تحقيق دور ريادي في البحث العلمي وخدمة المجتمع المحلي.

الاهداف العامة للقسم

- تخريج الكفاءات في العلوم الصيدلانية التي من شأنها أن تساهم في تطوير المستوى الصحي.
- تشجيع البحث العلمي الاصيل وتوفير المناخ المناسب لإجراء وتطوير الأبحاث في مختلف المجالات الصيدلانية .
- مواكبة التطور الحاصل في مجال العلوم الصيدلانية.

اهداف القسم العملية:

- وجود هيكل تنظيمي للقسم يتم مراجعته بصورة دورية.
- تطبيق كافة الانظمة والقوانين مع وجود دليل بصلاحيات مجلس الكلية ورئيس القسم والمناصب الادارية.

- وجود خطة تحسين مصادقة من مجلس الكلية ويتم مراجعتها سنويا حسب قواعد البيانات المتوفرة في الكلية ونتائج استبيانات الطلبة والتدريسيين والجهات المستفيدة.
- اخذ رأي الجهات المستفيدة بواسطة استبانات يتم توزيعها على الطلبة والتدريسيين والخريجين وارباب العمل.
- وجود لجنة خاصة بإنضباط وشؤون الطلبة تنظر مشاكل الطلبة وتجد الحلول لها.
- وجود خطط بالبرامج التدريبية للتدريسيين و الموظفين يتم اعدادها بواسطة رئاسة القسم و شعبة التعليم المستمر بالتعاون مع شعبة ضمان الجودة ، و يتم رفع هذه الخطط الى الجامعة.

الخطة الخمسية لقسم الصيدلة

الاهداف العامة		الاهداف العملية	خطط العمل	مؤشرات الاداء الرئيسية	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	التوقيت الزمني
عدد المختبرات	* اضافة مختبرات جديدة للقسم.	فتح مختبر عدد 1 (مختبر عقاير) فتح مختبر عدد 2 (مختبر الصيدلة السريرية + مختبر الفيزياء الطبية) فتح مختبر عدد 1 (مختبر التكنولوجيا) فتح مختبر عدد 1 (مختبر الانسجة)	* متابعة بناء المختبرات الجديدة و التنسيق مع الشعبة الهندسية لانشاء مختبرات بتصاميم حديثة.	* عميد الكلية * رئيس القسم * الشعبة الهندسية	2022	7%
					2023	20%
					2024	27%
					2025	100%
تحديث المختبرات	* تحديث المختبرات بالتقنية الحديثة. * رفد المختبرات بالاجهزة و التقنيات الحديثة. * اضافة وسائل توضيحية حديثة تتناسب مع تطور مستوى التعلم . * تطوير متطلبات السلامة	1- تطوير منظومة الاطفاء الذاتي 2- صيانة وادامة طفايات الحريق 3- تعيين فريق للدفاع المدني متخصص بإطفاء وصيانة منظومات الحريق 4- تطوير وادامة حقبة الاسعافات الاولية 5- التأكيد على وجود جهاز مزيل الرجفان الخارجي الالي (automated)	* استحداث وسائل ايضاح متطورة كخطوة لتحديث قاعات المحاضرات والوصول للمستوى المطلوب . * زيادة عدد الاجهزة المختبرية. * زيادة عدد التجارب المختبرية وتطوير المناهج. * فتح مختبر تخصصي مختبري.	* عميد الكلية * رئيس القسم * مدير المختبرات * شعبة الصيانة * الشعبة الهندسية * وحدة السلامة المهنية	2021	0

			*عمل خطة صيانة دورية للأجهزة المختبرية.	external defibrillator)		
%31	2022			تطوير البيت الحيواني تجهيز المختبرات بأجهزة متطورة		
%55	2023			تجهيز المختبرات بأجهزة متطورة تحديث اثاث المختبرات بما يتلائم واعداد الطلاب		
%79	2024			تجهيز المختبرات بأجهزة متطورة تحديث اثاث المختبرات بما يتلائم واعداد الطلاب . زيادة الموارد البشرية		
%100	2025			تجهيز المختبرات بأجهزة متطورة تحديث اثاث المختبرات بما يتلائم واعداد الطلاب . زيادة الموارد البشرية . زيادة الاجهزة المختبرية بما يتلائم والتطور العلمي .		
				تطوير الاجهزة المختبرية		
%10	2021	*عميد الكلية	*عمل تغذية راجعة	تحديث المناهج العلمية وربطها بسوق العمل	*استحداث برامج تعليمية	جودة العملية العلمية
%20	2022	*معاون العميد	تساعد في تقويم	تطوير المكتبة العلمية العامة	بالتعاون مع جامعات رصينة.	تعليم يتمتع بجودة

عالية ومعايير عالمية	*الارتقاء بالمستوى المطلوب للمؤسسة التعليمية. *تطوير استراتيجية التعليم في المؤسسة عن طريق استعمال طرائق التعلم الالكترونية و التفاعلية الحديثة.	تطوير المركز البحثي انشاء مكتبة علمية افتراضية تطوير المركز البحثي انشاء مجلة محلية الكترونية تطوير المركز البحثي الى مراكز متخصصة تطوير المركز البحثي المتخصص الى مراكز بحثية اكثر تطورا مع فتح افاق بحثية تعاونية مع مراكز خدمة مجتمعية ومؤسسية	الاستراتيجية و تطويرها. *تعاون علمي مع كليات عالمية رصينة.	العلمي *شعبة الشؤون العلمية و العلاقات الثقافية. *الشعبة الالكترونية	2023	%40
					2024	%80
					2025	%100
تمكين الكوادر التدريسية والساندة	*عمل خطة بحث علمية متكاملة بالاتفاق مع الكادر التدريسي في القسم . *دعم و تشجيع الاساتذة لنشر بحثهم في المجالات العلمية الرصينة، والمشاركة ببحاثهم في المؤتمرات العالمية و المحلية.	رفع نسبة الحاصلين على شهادة الدكتوراه رفع نسبة الحاصلين على شهادة الدكتوراه لكل اختصاص صيدلاني رفع نسبة البحوث الخاصة بالقسم استضافة المؤتمرات والندوات العلمية رفع نسبة الحاصلين على شهادة الدكتوراه لكل اختصاص صيدلاني رفع نسبة البحوث الخاصة بالقسم اقامة الورش العلمية للنهوض بالواقع العلمي للكوادر التدريسية بما يتماشى مع التطور العلمي	*تشكيل لجنة لمتابعة السير بالخطة البحثية. *وضع الية منفذة لتحفيز و مكافأة التدريسيين الناشرين. *زيادة عدد التدريسيين المشاركين في المؤتمرات العالمية.	*عميد الكلية *معاون العميد العلمي *شعبة الشؤون العلمية و العلاقات الثقافية. *الكادر التدريسي.	2021	0
					2022	%20
					2023	%40

				العالمي اقامة الدورات التدريبية للكوادر الاخرى بما يتطلب		
%80	2024			رفع نسبة الحاصلين على شهادة الدكتوراه لكل اختصاص صيدلاني رفع نسبة البحوث الخاصة بالقسم اقامة الورش العلمية للنهوض بالواقع العلمي للكوادر التدريسية بما يتماشى مع التطور العلمي العالمي اقامة الدورات التدريبية للكوادر الاخرى بما يتطلب اقامة مؤتمرات دولية للتعاون مع الجامعات العراقية والعالمية .		
%100	2025			رفع نسبة الحاصلين على شهادة الدكتوراه لكل اختصاص صيدلاني رفع نسبة البحوث الخاصة بالقسم اقامة الورش العلمية للنهوض بالواقع العلمي للكوادر التدريسية بما يتماشى مع التطور العلمي العالمي اقامة الدورات التدريبية للكوادر الاخرى بما يتطلب اقامة مؤتمرات دولية للتعاون مع الجامعات العراقية والعالمية		

				فتح افاق التعاون العلمية والعالمية مع الجامعات الاخرى .		
	2022	%75	* عميد الكلية * رئيس القسم * شعبة النشاطات الطلابية * شعبة التعليم المستمر	*تزويد الطلبة بفرص لتطوير مهاراتهم و قدراتهم من خلال المشاركة في دورات التنمية الذاتية للطلبة . *عمل ملف خاص لكل طالب في مكان سري و آمن يحوي معلومات تتعلق بسلوكه و نشاطه و مستواه الاكاديمي . *اجراء استطلاعات دورية لمعرفة آراء الطلبة بشأن الخدمات الطلابية المقدمة لهم. *توفير قاعدة بيانات متكاملة عن الخريجين.	*يوفر القسم اجراءات واضحة تضمن تزويد الطلبة بتغذية راجعة عن مستوى ادائهم من اجل تعزيز عملية التعليم و التعلم . * تنظيم برامج خاصة بالارشاد الاكاديمي بالتعاون مع شعبة النشاطات الطلابية. *تفعيل التواصل مع الخريجين و متابعتهم. *الاستفادة من افكار و مقترحات الطلبة عن طريق اجراءات خاصة تضمن استماع القسم لهم.	التعاون مع الطلبة
				*توفير المتطلبات اللازمة لتعلم الطلبة ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة من طرائق ووسائل تقنية. *تحديث المناهج عن طريق ادخال بعض التجديدات المعاصرة في ميدان التخصص و حاجات المجتمع و سوق العمل بصورة منتظمة. *مشاركة ممثلوا الجهات المستفيدة في تصميم المنهج و تطويره. *عقد اتفاقيات مع الاقسام المناظرة في الجامعات العالمية الرصينة	*التركيز على جعل المناهج قابلة للتطبيق و القياس و الملاحظة من قبل الطلبة. *مراعاة المناهج لحاجات الطلبة و سوق العمل و مجتمع المعرفة و طبيعة العصر. *استعمال استراتيجيات متعددة للتعليم و التعلم في تشجع الطلبة على التفكير الناقد و حل المشكلات و	

				تنمية مهاراتهم الادائية.	لتطوير المناهج و استضافة خبراء المناهج و استضافة خبراء المناهج في الجامعات العالمية لمناقشة آليات تقويمها و تطويرها.
--	--	--	--	--------------------------	---

اعداد :

م.د. سلام وحيد رئيسا

م.د. سيف محمد حسن عضوا

م.د. سهاد سامي حمادي عضوا

م.كيميائي زهراء محمد غازي عضوا

م.مبرمج تقوى رزاق جمعة عضوا



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جمهورية العراق
كلية الزهراوي الجامعة – قسم طب الاسنان

الخطة الاستراتيجية لقسم طب الاسنان

Strategic Planning of Department Dentistry

2025-2021

إعداد

لجنة صياغة الخطة الاستراتيجية

لمحة عن قسم طب الاسنان

تأسس قسم طب الاسنان في كلية الزهراوي الجامعة سنة ٢٠٠٩ - ٢٠١٠ وتم الاعتراف به حسب كتاب وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ت هـ ٩١٠ بتاريخ ٢٠١٩/٣/٩ افتتح قسم طب الاسنان في ٢٠٠٩ , وقد بدأت الدراسة فيه على اساس منهج دراسي امدته خمس سنوات حيث روعي ان يكون مناهجه مطابقة لارقي الكليات العلمية , حيث يضم نخبة من اطباء الاسنان الكفاء القادرين والمؤهلين على تشخيص وعلاج الاسنان والامراض المتعلقة بالفم والاسنان والأنسجة التي تحيط بها والفكين بالإضافة الى الاختصاصات الساندة الاخرى . في عام ٢٠١١ تم نقل القسم الى بناء اكبر يتضمن زيادة في عدد المختبرات والقاعات الدراسية والكادر التدريسي, وتم تخريج اول دفعة عام ٢٠١٦-٢٠١٥. وفي عام ٢٠١٤ تم فتح عيادات طبية مجهزة باحدث الاجهزة الطبية والكادر الطبي المتخصص لتدريب الطلاب , في الوقت الحاضر توسعت مباني الكلية فبالاضافة الى البناية القديمة تم افتتاح عيادات تعليمية لقسم طب الاسنان عام ٢٠١٦ و التي تحتوي على ما يقارب ٢٠٠ جهاز اسنان و تستقبل ما يقارب من 100-200 مراجع يومي حيث يقدم لهم العلاج في كافة تخصصات طب الاسنان المختلفة اضافة الى احتواء بناية القسم كافة المختبرات العلمية و التطبيقية التي تحتاجها الكلية.

يتضمن التكوين الحالي للقسم ثمانية فروع طبية : فرع التشخيص الفمي , فرع جراحة وامراض ماحول الاسنان , فرع معالجة , فرع تقويم الاسنان , فرع طب اسنان الاطفال والوقائي , فرع جراحة الفم والوجه والفكين , فرع صناعة الاسنان , فرع العلوم الاساسية.

الرؤية :

ان يكون قسم طب الأسنان معترف به دوليا كمؤسسة رائدة في مجال التعليم والبحوث ورعاية المرضى والخدمة المجتمعية وأن تكون كلية قائدة في مجال التعليم و البحوث والمنح الدراسية والخدمات الصحية ورعاية المرضى في مجال الرعاية الصحية الفموية .

الرسالة:

أن يكون قسم طب الاسنان معروف في مجال التعليم المبتكر لعلاج الأسنان، والالتزام بالتنوع الثقافي، واكتشاف ونقل المعرفة العلمية، وبناء المهارات المتقدمة لخريجينا لتحقيق أعلى درجة من الرعاية الصحية للمرضى وتخرج أطباء أسنان قادرين على مواكبة العلم من خلال التعليم المستمر .

القيم :

تتمثل قيم قسم طب الاسنان :

- 1- بالعمل والتعاون بين الافراد
- 2- السلوك المهني والنزاهة والحفاظ على مستوى الاخلاقي جيد لطبيب الاسنان
- 3- التعاون مع بعض وتبادل القدرات المعرفية والخبرة والادارية وتنظيم العمل فيما بينهم
- 4- الكفاءة بالعمل بالتدريب المختبري المستمر واكتساب الخبرة
- 5- المهنية والسلوكية والاحترام بين الافراد واجب الالتزام به

الاهداف العامة :

تسعى الكلية الزهراوي الجامعة /قسم طب الاسنان الى التميز في الجانب الأكاديمي والتعليمي من خلال اعداد البرامج التعليمية الفعالة من خلال :

- 1- استحداث فرع صناعة الاسنان واعداد دراسة شاملة لقسم
- 2- زيادة وتعاون الاعضاء التدريسيين ذو كفاءة ومهنية عالية مع الجامعات الاخرى
- 3- توسيع البنى التحتية للقسم (العيادات والمختبرات)
- 4- استحداث central dental material
- 5- تنمية القدرات والمساهمات البحثية لدى اعضاء التدريسيين والطلاب
- 6- تاهيل خريجين ذوي مهارات ومعلومات تلبي متطلبات العصر وسوق العمل
- 7- الخدمات الداعمة لعضو هيئة التدريس
- 8- تشجيع اعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلبة على المشاركة الفعالة والبناءة في خدمة المجتمع
- 9- التقويم وتطوير المناهج وتحديثها

الاهداف العملية:

يتم تحقيق الاهداف العملية من خلال تحقيق الاهداف العامة في فترة زمنية المحددة (2021-2025) لخطة الاستراتيجية :

الهدف العام (1) : استحداث قسم صناعة الاسنان واعداد الدراسة الشاملة لقسم

استحداث قسم صناعة الاسنان حيث تم تقديم دراسة جدول وطلب بالاستحداث صناعة الاسنان ليكون من الاقسام المتميزة والفعالة ضمن منظومة التعليم العالي في العراق وفي جميع المجالات العلمية والعملية والعلاجية والبحثية ليكون من الاقسام الساندة لقسم طب الاسنان لتخريج تقنيين الثابتة والمتحركة .

الهدف العام (2) : زيادة وتعاون الاعضاء التدريسيين ذو كفاءة ومهنية عالية مع الجامعات الاخرى

رغد وتعزيز الية التعاون وتمديد الاواصر بين الجامعات (جامعة كربلاء -جامعة بابل) بما يسهم في تطوير الكلية في المجالين العلمي والعملية بزيادة الاعضاء التدريسيين ذو كفاءة ومهنية عالية .

الهدف العام (3) : توسيع البنى التحتية للقسم (العيادات والمختبرات)

توسيع العيادات الطبية والمختبرات لقسم والصيانة الدورية للاجهزة والمعدات وتزويدها بالموارد المادية والبشرية اللازمة وحسب الحاجة .

الهدف العام (4) : استحداث central dental material

استحداث central dental material حيث يتم توفير المواد اللازمة للطلبة للعمل في العيادات الاسنان

الهدف العام (5) : تنمية القدرات والمساهمات البحثية لدى اعضاء التدريسيين والطلاب

التطوير وزيادة بأنجاز البحوث العلمية الخاصة بالتدريسيين واقامة الورش العلمية والدورات التدريبية للنهوض بالواقع العلمي بما يتماشى مع التطور العلمي العالمي واقامة مؤتمرات دولية والتعاون مع الجامعات العراقية لنشر البحوث المميزة ، تعليم الطلبة على كتابة البحث العلمي بأسلوب علمي سليم ويتم مناقشة البحوث والسينمات من قبل الكادر التدريسي وتقييمها من قبل اللجان المشكلة مع ترشيح البحوث المميزة للمشاركة في الندوات والمؤتمرات

الخطه الاستراتيجيه لقسم طب الاسنان / للأعوام (٢٠٢١-٢٠٢٥)

الهدف						المخرجات المطلوبة	التوقيت الزمني
الهدف	المختبرات المطلوبة انجازها						النسبة المئوية
	*المختبرات	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	
		٣%	٧%	١٥%	٢٥%	٣٠%	١٠٠%
		٧%	١٣%	٢٠%	٢٥%	٣٥%	١٠٠%
		٥%	١٠%	٢٠%	٣٠%	٣٥%	١٠٠%
		١٠%	١٥%	٢٠%	٢٥%	٣٠%	١٠٠%
		١٠%	١٥%	٢٠%	٢٥%	٣٠%	١٠٠%
		١٠%	١٥%	٢٠%	٢٥%	٣٠%	١٠٠%
		١٠%	١٥%	٢٠%	٢٥%	٣٠%	١٠٠%
		١٠%	١٥%	٢٠%	٢٥%	٣٠%	١٠٠%
		٧%	١٣%	٢٠%	٢٥%	٣٥%	١٠٠%
		٥%	١٠%	٢٠%	٣٠%	٣٥%	١٠٠%
		١٠%	١٥%	٢٠%	٢٥%	٣٥%	١٠٠%

%١٠٠	%٣٠	%٢٥	%٢٠	%١٥	%١٠	جراحة الفم	
%١٠٠	%٣٥	%٢٥	%٢٠	%١٣	%٧	صناعة الاسنان	
%١٠٠	%٣٠	%٢٥	%٢٠	%١٥	%١٠	معالجة الاسنان	
%١٠٠	%٣٠	%٢٥	%٢٠	%١٥	%١٠	طب الفم	
%١٠٠	%٣٠	%٢٥	%٢٠	%١٥	%١٠	امراض اللثة	
%١٠٠	%٣٥	%٢٥	%٢٠	%١٣	%٧	تقويم الاسنان	
%١٠٠	%٣٥	%٣٠	%٢٠	%١٠	%٥	طب اسنان أطفال	
%١٠٠	%٣٥	%٢٥	%٢٠	%١٥	%١٠	وقاية الاسنان	
%١٠٠	%٣٠	%٢٥	%٢٠	%١٥	%١٠	تجهيز المختبرات بأجهزة متطورة، مجسمات ومانيكانات، اجهزه تعقيم حديثه، واجهزه ليزر، غرفه التنقيف الطبي للمراجعين.	*تحديث وتجهيز المختبرات العلمية والعيادات التعليمية
%١٠٠	%٣٥	%٢٥	%٢٠	%١٣	%٧	تحديث أثاث المختبرات بما يتلائم وإعداد الطلاب	
%١٠٠	%٣٠	%٢٥	%٢٠	%١٥	%١٠	تخصيص عدد من السيارة المتنقلة لذوي الاحتياجات الخاصة	
%١٠٠	%٣٥	%٣٠	%٢٠	%١٠	%٥	زيادة الموارد البشرية	*تعزيز البنى التحتية

						الجامعية
%١٠٠	%٣٠	%٢٥	%٢٠	%١٥	%١٠	إنشاء وحدة طبية
%١٠٠	%٣٥	%٣٠	%٢٠	%١٠	%٥	إنشاء وحدة اتحاد الطلبة
%١٠٠	%٣٥	%٢٥	%٢٠	%١٣	%٧	انشاء نادي رياضي لتنمية المواهب الرياضية
%١٠٠	%٣٥	%٣٠	%٢٠	%١٠	%٥	إنشاء الأقسام الداخلية الخاصة بالذكور
%١٠٠	%٣٠	%٢٥	%٢٠	%١٥	%١٠	تحديث المناهج العلمية وربطها بسوق العمل
%١٠٠	%٣٥	%٢٥	%٢٠	%١٣	%٧	تطوير المكتبة العلمية العامة تطوير المركز البحثي
%١٠٠	%٣٥	%٣٠	%٢٠	%١٠	%٥	انشاء مكتبة علمية افتراضية
%١٠٠	%٣٥	%٢٥	%٢٠	%١٥	%١٠	انشاء مجلة محلية الكترونية والاشتراك بمجلات عالمية رصينه
%١٠٠	%٣٠	%٢٥	%٢٠	%١٥	%١٠	تطوير المركز البحثي المتخصص الى

						مراكز بحثية أكثر تطوراً مع فتح افاق بحثية تعاونية مع مراكز خدمة مجتمعية ومؤسسية	*تمكين الكوادر التدريسية والسائده
١٠٠٪	٣٥٪	٢٥٪	١٧٪	١٣٪	١٠٪	رفع نسبة الحاصلين على شهادة الدكتوراه	
١٠٠٪	٣٠٪	٢٥٪	٢٠٪	١٥٪	١٠٪	رفع نسبة الحاصلين على شهادة الدكتوراه لكل اختصاص تميز	
١٠٠٪	٣٥٪	٢٥٪	٢٠٪	١٣٪	٧٪	رفع نسبة البحوث الخاصة بالتدريسيين	
١٠٠٪	٣٥٪	٣٠٪	٢٠٪	١٠٪	٥٪	اقامة الورش العلمية للنهوض بالواقع العلمي للكوادر التدريسية بما يتماشى مع التطور العلمي العالمي	
١٠٠٪	٣٥٪	٢٥٪	٢٠٪	١٥٪	١٠٪	اقامة الدورات التدريبية للكوادر الاخرى	
١٠٠٪	٣٠٪	٢٥٪	٢٠٪	١٥٪	١٠٪	اقامة مؤتمرات دولية والتعاون مع الجامعات العراقية والعالمية	

١٠٠٪	٣٠٪	٢٥٪	٢٠٪	١٥٪	١٠٪	تطوير منظومة الاطفاء الذاتي	*تطوير متطلبات السلامة
١٠٠٪	٣٥٪	٢٥٪	٢٠٪	١٣٪	٧٪	صيانة وإدامة طفايات الحريق	
١٠٠٪	٣٥٪	٣٠٪	٢٠٪	١٠٪	٥٪	تعيين فريق للدفاع المدني متخصص بإطفاء وصيانة منظومات الحريق	
١٠٠٪	٣٥٪	٣٠٪	٢٠٪	١٠٪	٥٪	التدريب على الدفاع المدني	
١٠٠٪	٣٥٪	٢٥٪	٢٠٪	١٣٪	٧٪	التدريب على الاسعافات الاولية	
١٠٠٪	٣٥٪	٢٥٪	٢٠٪	١٥٪	١٠٪	تطوير وإدامة حقيبة الاسعافات الاولية	
١٠٠٪	٣٥٪	٢٥٪	٢٠٪	١٥٪	١٠٪	استقدام كوادر متخصصة ذات تحصيل علمي رصين من حمل شهادة الدكتوراه	
							*استحداث دراسات عليا لكل اختصاص في طب الاسنان



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
كلية الزهراوي الجامعة
قسم تقنيات المختبرات الطبية

اعداد الخطة الاستراتيجية

2026-2021

لقسم التمريض

الاهداف العامة والعملية وخطط العمل ومؤشرات الاداء الرئيسية المرتبطة بها والجهات المسؤولة عن التنفيذ والفترات الزمنية:

الاهداف العامة	الاهداف العملية	خطط العمل	مؤشرات الاداء الرئيسية	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الفترة الزمنية
تحديث وتجهيز المختبرات التمريضية	-اساسيات التمريض -تمريض باطني جراحي - تمرريض صحة الام والطفل -مختبر الحالات ألحرجه	- تجهيز المختبرات بأجهزة متطورة،مبسمات ومانيكانات - تحديث أثاث المختبرات بما يتلائم وإعداد الطلاب - زيادة الموارد البشرية	*متابعة بناء المختبرات الجديدة و التنسيق مع الشعبة الهندسية لانشاء مختبرات بتصاميم حديثة.	السيد العميد معاون العميد العلمي معاون العميد الاداري شعبة ضمان الجودة	مستمرة اعتباراً من 2022 الى 2026
جودة العملية العلمية تعليم يتمتع بجودة عالية ومعايير عالمية	تحديث المناهج وانشاء مكنتبات ومجلات الكترونية وفتح افاق التعاون المشترك	- تحديث المناهج العلمية وربطها بسوق العمل - تطوير المكتبة العلمية العامة - تطوير المركز البحثي - انشاء مكتبة علمية افتراضية - انشاء مجلة محلية الكترونية والاشتراك بمجلات عالميه رصينة	- التوسع الذي يهدف الى فتح افاق علمية جديدة في ظل التحديات التي تواجه المجتمع والكلية - تعاون علمي مع كليات عالمية رصينة.	السيد العميد معاون العميد العلمي معاون العميد الاداري شعبة ضمان الجودة اللجنة العلمية	مستمرة اعتباراً من 2022 الى 2026

*تمكين الكوادر التدريسية والسانده	- رفع نسبة الحاصلين على شهادة الدكتوراه لكل اختصاص تمرير - رفع نسبة البحوث الخاصة بكل قسم تمريضي وعلمي - اقامة الدورات التدريبية للكوادر الاخرى - اقامة مؤتمرات دولية والتعاون مع الجامعات العراقية والعالمية	- تشجيع الملاكات التدريسية على التخصصات التمريضية (الماجستير والدكتوراه) للعلوم التمريضية - تطوير الملاكات التدريسية وزيادة الدورات التدريبية لمواكبة التطور العلمي - الاستمرار في انجاز البحوث العلمية والرصينة تخدم خطط التنمية والمجتمع	- اقامة الدورات والورش العلمية والتثقيفيه لرفد الاساتذه -التعاون في المجالات الطبية التمريضيه لتقديم افضل خدمات ممكنه	السيد العميد معاون العميد العلمي معاون العميد الاداري شعبة ضمان الجودة	مستمرة اعتباراً من 2022 الى 2026
*استحداث الدراسة المسائية لقسم التمريض	استقدام كوادر متخصصة ذات تحصيل علمي رصين من حملة شهادة الدكتوراه في التمريض	- ادارة افضل للقاعات الدراسية لزيادة الطاقات الاستيعابية - استحداث قاعات جديدة	- الاعداد المتحققة في زيادة الطاقة الاستيعابية للطلبة - عدد القاعات المستحدثة	السيد العميد معاون العميد العلمي معاون العميد الاداري شعبة ضمان الجودة اللجنة العلمية	مستمرة اعتباراً من 2022 الى 2026
*مختبرات تخصصات العلوم الأساسية	الهدف من إنشاء المختبرات هو رفد الطلبة بالمعلومات الأساسية	المختبرات المطلوب إنجازها: مختبر للكيمياء	متابعة إنشاء المختبرات	السيد العميد معاون العميد العلمي معاون العميد الإداري	مستمرة اعتباراً من 2022 إلى 2026

	شعبة ضمان الجودة		مختبر للبايولوجي مختبر للتشريح والفسلجة مختبر تدريس اللغة الانكليزية	-وتحسين عمل الكوادر التدريسية والطلابية	
مستمرة اعتباراً من 2022 إلى 2026	السيد العميد معاون العميد العلمي معاون العميد الإداري شعبة ضمان الجودة اللجنة العلمية	اقامه ورش وندوات للتدرب على كيفية استخدام وسائل السلامة وتقليل الحوادث باقصى قدر ممكن	تطوير منظومة الإطفاء الذاتي صيانة وإدامة طفايات الحريق تعيين فريق للدفاع المدني متخصص بإطفاء و صيانة منظومات الحريق التدريب على الدفاع المدني	العمل على تحسين جميع متطلبات الصحة والسلامة المهنية وتدريب جميع الكوادر منها التدريسية والإدارية تحسباً لوقوع أي حادث	*تطوير متطلبات السلامة



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
كلية الزهراوي الجامعة
قسم تقنيات المختبرات الطبية

اعداد الخطة الاستراتيجية

2026-2021

لقسم تقنيات المختبرات الطبية

رؤية القسم

يمثل قسم تقنيات المختبرات الطبية الوسيلة الفعالة لتألبية حاجة المجتمع من الكوادر المتخصصة في دعم المؤسسات الصحية والبحثية والتعليمية المختلفة، إضافة الى استثمار طاقات التدريسيين والطلبة في الابحاث والدراسات العلمية النظرية والتطبيقية الاولى والعليا وكذلك التدريب والتوعية والتعبئة الصحية والعلمية وضمن اسس مستقبلية تتماشى مع تطورات الحديثة من خلال اكتساب الخبرات التقنية والمهنية العالمية وتسخيرها علميا واكاديميا وفق منظور منهجي متطور

رسالة القسم:

نشأ قسم تقنيات المختبرات الطبية وفقا لحاجة المجتمع إلى كوادر متخصصة خدمية ذات مواصفات علمية ومعايير تقنية حديثة وتهيئة تلك الكوادر للعمل في المؤسسات الصحية والبحثية المختلفة وكذلك دعم للقطاع الخاص، علما إن للقسم رسالة مستقبلية واضحة ذات طموح عال تسعى إلى تقديم أجود الخدمات وتطوير الكادر التدريسي والطلابي في مجالات البحث العلمي والمعرفي وخدمات المجتمع وتوسيع أفاق التعاون العلمي مع الأقسام المناظرة والمؤسسات ذات العلاقة بما يحقق عطاء وتفاعل مستمر وعالي الجودة.

القيم:

تنمية الكفاءات العالية في العمل المختبر بالشكل الذي يساعد الاطباء على التشخيص الصحيح للمرضى والتعامل مع المرضى والاطباء بنزاهة ومسؤولية واتقان العمل المختبري وتنمية روح العمل كفريق مع ترسيخ مبادئ الانتماء الوطني والمهني والتواصل مع المجتمع المحلي وتفهم مشكلات المرضى ومعاناتهم والعمل على مساعدتهم في ايجاد الحلول المناسبة.

الاهداف العامة للقسم

- هيكّل تنظيمي ملائم وجهاز اداري على درجة عالية من المهنية.
- تأهيل خريجين يمتلكون مهارات ومعلومات تلبي متطلبات العصر وسوق العمل .
- الاستمرار في انجاز ونشر بحوث علمية رصينة تخدم خطط التنمية والمجتمع .

اهداف القسم العملية:

- العمل على اعداد كوادر مهنية علمية وفنية متخصصة للعمل في مختبرات المستشفيات ومفاصل وزارة الصحة والمختبرات العامة والخاصة والدوائر الاخرى ذات العلاقة بما يخدم المجتمع.
- تطوير القدرات البحثية والعلمية والتقنية للتدريسيين والخريجين ومواكبة التطورات الحديثة والحث على استخدام الاساليب المتطورة في مجالات الاختصاص.
- العمل على اقامة علاقات علمية وبحثية وطيدة مشتركة مع الاقسام المناظرة في الكليات والجامعات الاخرى من خلال المشاركة في الندوات والدورات وورش العمل التدريبية واستثمارها لتطوير القدرات وكذلك المنفعة المتبادلة خدمة للصالح العام.
- تقديم الاستشارات العلمية والتقنية والبحثية للأسهام في حل بعض المشاكل العلمية والتخصصية التي تحتاج اليها بعض المؤسسات ذات العلاقة .

الاهداف العامة	الاهداف العملية	خطط العمل	مؤشرات الاداء الرئيسية	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الفترة الزمنية
• هيكل تنظيمي ملائم وجهاز اداري على درجة عالية من المهنية. • تأهيل خريجين يمتلكون مهارات ومعلومات تلبي متطلبات العصر وسوق العمل . • الاستمرار في انجاز ونشر بحوث علمية	• العمل على اعداد كوادر مهنية علمية وفنية متخصصة للعمل في مختبرات المستشفيات ومفاصل وزارة الصحة والمختبرات العامة والخاصة والدوائر الاخرى ذات العلاقة بما يخدم المجتمع . • تطوير القدرات البحثية والعلمية والتقنية للتدريسين	• زيادة نسبة الحاصلين على شهادة الدكتوراه الى حملة شهادة الماجستير سابقا كان في 2020 / 13 % وفي سنة 2021 / 27 % / 35 % وفي سنة 2023 / 43 % وفي سنة 2024 / 52 % وفي سنة 2025 / 60 % • نعمل الان على دراسة لتطوير مختبرات القسم باضافة جديدة مواكبة للتكنولوجية الحديثة . • قدمنا دراسة رسالة ورؤيا واهداف لفتح الدراسة المسائية املين الحصول على موافقة الوزارة لغرض اعلانها على الموقع الالكتروني للجامعة . • * نحن نعمل الان وضع خطة مستقبلية لفتح اقسام اخرى في الكلية ضمن الكلية التقنية الطبية والصحية من هذه	• الاعداد المتحققة في زيادة الطاقة الاستيعابية للطلبة. • عدد القاعات المستحدثة . • عدد البرامج العلمية المستحدثة • عدد تخصصات الدراسات العليا المستحدثة • عدد المناهج المحدثه ويتم مراجعة ذلك من خلال لجان مختصة ضمن كل تخصص.	الهيئة المؤسسة و رئاسة الكلية	مستمرة اعتبارا من 2021الى 2026

			الاقسام .	والخريجين ومواكبة التطورات الحديثة والحث على استخدام الاساليب المتطورة في مجالات الاختصاص. • العمل على اقامة علاقات علمية وبحثية وطيدة مشتركة مع الاقسام المناظرة في الكليات والجامعات الاخري من خلال المشاركة في الندوات والدورات وورش العمل التدريبية واستثمارها	رصينة تخدم خطط التنمية والمجتمع .
--	--	--	------------------	---	--

				لتطوير القدرات وكذلك المنفعة المتبادلة خدمة للمصالح العام. • تقديم الاستشارات العلمية والتقنية والبحثية للأسهام في حل بعض المشاكل العلمية والتخصصية التي تحتاج اليها بعض المؤسسات ذات العلاقة .	
--	--	--	--	--	--